

La Red

Plan estratégico 2010-2013 de la Red de Bibliotecas del CSIC

La Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC, recibió como todas las unidades horizontales del CSIC la directriz de elaborar su plan de actuación para el periodo 2010-2013 a finales de julio de 2008.

Durante los meses de verano y otoño se estuvo trabajando en el desarrollo del documento que finalmente fue evaluado por un comité de evaluadores externos obteniendo una buena valoración.

En líneas generales, teniendo en cuenta las restricciones en la forma de poder organizar los contenidos y de planteamiento que imponía la aplicación que el CSIC desarrolló para la elaboración de los planes estratégicos, el plan de actuación se proponía una estrategia basada en analizar el cumplimiento de objetivos del Plan Estratégico anterior (aún vigente) 2006-2009, ver su nivel de cumplimiento, considerar la oportunidad de extender al nuevo Plan los objetivos no alcanzados pero necesarios todavía, e incorporar las nuevas líneas o estrategias de actuación necesarias para el periodo 2010-2013.

El [documento](#) es extenso y está disponible en la Intranet de la Red de Bibliotecas.

Pero en un intento de resumir debemos de mencionar cuáles son en líneas generales sus objetivos y sus líneas estratégicas. Como objetivos generales el Plan se fija:

- Potenciar el establecimiento de un nuevo modelo o paradigma de bibliotecas más acorde con el escenario digital en el que estamos ya inmersos. Se trata de orientar la biblioteca hacia la máxima explotación de los recursos y servicios de información mediante el uso de las tecnologías.
- Planificar a medio-largo plazo un proceso de racionalización de la estructura actual de la Red de Bibliotecas
- Consolidarse como un sistema de información multi-documental, completo, homogéneo, ubicuo y transparente
- Constituirse como una pieza clave o instrumento para la e-ciencia que vaya desarrollando el CSIC
- Convertir la Red de Bibliotecas en un agente fundamental para la vigilancia científica (ofreciendo información científica de actualidad y calidad) y a la vez para dar visibilidad a la que produce el CSIC

Para alcanzar estos objetivos se establece una propuesta de líneas estratégicas orientadas a 5 aspectos que son claves:

“Organización-Usuarios-Infraestructuras-Gestión-Comunicación”

Las líneas son:

- Línea 1. Cambio de modelo estructural-organizativo. Hacer evolucionar la Red de Bibliotecas tal como está concebida en la actualidad hacia lo que podríamos denominar “Sistema de Información Científica”
- Línea 2. Desarrollo de un conjunto de políticas comunes. La idea es conseguir mejorar la organización, ordenación y gestión de aspectos tales como:
 - Los RRHH
 - Presupuestos e inversiones
 - la Gestión de colecciones
 - Servicios
 - Edificios-espacios e infraestructuras
- Línea 3. Actualización-Innovación de tecnología y equipamientos
- Línea 4. Fomentar e incrementar la accesibilidad a contenidos y servicios digitales
- Línea 5. Difusión y puesta en valor de contenidos digitalizados
- Línea 6. Mejorar la visibilidad del sistema y de sus componentes

Además el Plan incorporaba un apartado donde se hacía una estimación de los recursos financieros y humanos que serían necesarios para hacer frente a los objetivos operacionales propuestos. Quizás aquí resida la parte más delicada de la propuesta, ya que difícilmente se podrán alcanzar, si el CSIC no es capaz de satisfacer las demandas de los distintos Planes de actuación.

Sea como sea, el ejercicio de reflexión, análisis, y escritura que ha supuesto la elaboración de este Plan lo consideramos muy positivo pues nos ayuda a hacer un ejercicio de introspección y evaluación que nos permite marcarnos metas y horizontes.

En la medida que podamos y según vayan siendo las circunstancias políticas y económicas que nos rodean, esta queremos que sea nuestra “hoja de ruta”.

Agnès Ponsati C.BIC (Madrid)