

La Red

Un calculador de presupuestos, un nuevo apoyo para la Red de Bibliotecas del CSIC

Pilar Martínez Olmo. Biblioteca Tomás Navarro Tomás (Madrid)

La Red de bibliotecas del CSIC pone a disposición de sus miembros una nueva herramienta informática de apoyo a la gestión bibliotecaria. Después de que la URICI hiciera público el [calculador de servicios bibliotecarios](#) que permite conocer el coste de los servicios que las bibliotecas ofrecen a sus usuarios, la Comisión de Directores de Biblioteca (CODIBI) se propuso analizar un dato complementario: ¿Cuánto dinero necesitan las bibliotecas del CSIC para cumplir su función?

El objetivo era doble. Por una parte se quería conocer los gastos que se originaban en las bibliotecas y por otra, intentar facilitar a los bibliotecarios una ayuda para poder prever esos gastos. Si las bibliotecas pudieran justificar de antemano estas necesidades en función de unas pautas comunes, aplicables a toda la red y sostenibles en el tiempo sin olvidar los principios de austeridad que deben estar presentes siempre, podrían organizarse mejor las gerencias y las bibliotecas sabiendo que contaban con un conocimiento y una previsión que permitiría organizar el año sin altibajos. Con estos objetivos se llevó a cabo el desarrollo del calculador.

Durante algo más de un año un equipo de bibliotecarios de la CODIBI realizó estudios para reunir una información precisa sobre los gastos de las bibliotecas y la forma en que podían hacer uso de las cuantías presupuestarias necesarias. El estudio confirmó que existía una variedad muy amplia de modelos de gestión pero también de necesidades: bibliotecas de tamaño muy diferente, bibliotecas de ciencias y de humanidades, aquellas que son unipersonales o que cuentan con una plantilla amplia, etc. Conocer todos los datos proporcionados por las diferentes bibliotecas permitió disponer de los datos objetivos y plantear una estructura que respondiera a las necesidades detectadas en el estudio.

Introduce el uso	Servicio	Valor de los servicios
<input type="text"/>	Litografía	0.00 €
<input type="text"/>	CALCULADOR	0.00 €
<input type="text"/>	DEL VALOR	0.00 €
<input type="text"/>	DE LOS	0.00 €
<input type="text"/>	Revistas consultadas en sala	0.00 €
<input type="text"/>	SERVICIOS	0.00 €
<input type="text"/>	PRESTADOS	0.00 €
<input type="text"/>	POR LAS	0.00 €
<input type="text"/>	Préstamo interbibliotecario de periódicos	0.00 €
<input type="text"/>	BIBLIOTECAS	0.00 €
<input type="text"/>	Préstamo interbibliotecario de artículos	0.00 €

El [calculador de presupuestos](#) ha sido creado con una estructura de formulario donde la biblioteca se identifica, rellena unas casillas con datos objetivos y otras con información de si/no. Es el calculador el que aplica unas fórmulas predefinidas y ofrece al final una cifra que se ajusta a la cuantía económica necesaria para hacer frente a los costes de funcionamiento de esa biblioteca.

La información se organiza en torno a cuatro apartados que responden a la tipología de gasto: material inventariable, fungible, servicios técnicos y un apartado de formación y difusión. Cada biblioteca rellenará cada uno de ellos según sus necesidades y podrán ser muy diferentes según sus características. Por ejemplo, todas las bibliotecas necesitan un presupuesto para la adquisición de material específico (tejelos, fichas kárdex, cajas para folletos, etc.) pero no todas son miembros de asociaciones profesionales cuya cuota tienen que abonar anualmente; no todas las bibliotecas han instalado por el momento la tecnología RFID pero todas deben disponer de medios para asistir a los cursos de formación que organiza la propia institución; etc.

Para poder responder a todas las bibliotecas del CSIC respetando sus características y particularidades, se decidió agrupar el conjunto de bibliotecas de la Red en cuatro grupos excluyendo aquellos centros o bibliotecas cerradas incluidos en el proyecto "[Plan 100% digital](#)". Al no tener bibliotecario presencial y recibir sus servicios desde la URICI, no necesitan contar con un presupuesto de estas características.

Los otros cuatro grupos responden a las siguientes características:

- Bibliotecas de Madrid con una colección amplia y una plantilla amplia.
- Bibliotecas de Madrid con una colección media/baja y plantilla reducida de profesionales.
- Bibliotecas de fuera de Madrid con una colección amplia y una plantilla amplia.
- Bibliotecas de fuera de Madrid con una colección media/baja y una plantilla reducida de profesionales.

Cada grupo de bibliotecas tiene asignada una cuantía mínima de funcionamiento desde el momento de su identificación al inicio del calculador ya que al seleccionar la biblioteca que quiere usar esta herramienta, el programa asigna automáticamente el formulario correspondiente al grupo de bibliotecas en el que está incluida la que se ha seleccionado. Además, los datos concretos de cada uno de los apartados permiten calcular el coste necesario para hacer frente a las necesidades particulares de cada biblioteca pudiendo ser muy diferentes incluso dentro de cada grupo.

Esta herramienta permite responder a cualquier situación: a una biblioteca con una colección amplia y muy utilizada que tenga necesidad de medios para conservación de fondos y que pueda garantizar el desarrollo de esos procesos porque dispone de una plantilla capaz de llevarlos a cabo. También responderá a las necesidades de una biblioteca de tamaño medio/bajo y con un bibliotecario que solo se centre en los servicios y no en los procesos. El calculador tiene en cuenta otro factor : si la biblioteca tiene sede en una ciudad distinta de Madrid necesitará contar con medios para que sus bibliotecarios puedan asistir una vez al año a un curso de formación y que cada vez sea un miembro diferente de la plantilla, según las necesidades o el contenido del curso. Estas y otras muchas variables han sido tenidas en cuenta antes de definir cada una de las fórmulas.

El calculador de presupuestos, desarrollado por la CODIBI con la ayuda de la URICI y utilizando la infraestructura técnica del CSIC, se ofrece como ayuda para que los bibliotecarios puedan conocer el presupuesto que se estima necesario para el funcionamiento correcto de su servicio y para que esta información pudiera eventualmente ser un apoyo para la gerencia de cada instituto o centro. Al ofrecerse como propuesta, la cuantía resultante no es vinculante ni obliga a la gerencia de los institutos a aceptarla, pero sí puede ser de gran ayuda el saber que las solicitudes enmarcadas en estas cuantías son acordes con los servicios ofrecidos por la biblioteca. Su implantación progresiva podrá contribuir a un conocimiento mejor de los gastos de funcionamiento del servicio de biblioteca y con el tiempo aspira a convertirse en una herramienta de apoyo para las gerencias de los centros e institutos del CSIC.